



Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Universidad del Perú. Decana de América

Dirección General de Estudios de Posgrado

Facultad de Ciencias Administrativas

Unidad de Posgrado

Modelo de gestión administrativa en el rendimiento de la producción del café en las fincas de la parroquia Torata - cantón Santa Rosa provincia de El Oro

TESIS

Para optar el Grado Académico de Doctor en Ciencias
Administrativas

AUTOR

Norman Vinicio MORA SÁNCHEZ

ASESOR

Juan Victoriano CASTILLO MAZA

Lima, Perú

2017



Reconocimiento - No Comercial - Compartir Igual - Sin restricciones adicionales

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>

Usted puede distribuir, remezclar, retocar, y crear a partir del documento original de modo no comercial, siempre y cuando se dé crédito al autor del documento y se licencien las nuevas creaciones bajo las mismas condiciones. No se permite aplicar términos legales o medidas tecnológicas que restrinjan legalmente a otros a hacer cualquier cosa que permita esta licencia.

Referencia bibliográfica

Mora, N. (2017). *Modelo de gestión administrativa en el rendimiento de la producción del café en las fincas de la parroquia Torata - cantón Santa Rosa provincia de El Oro*. [Tesis de doctorado, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Facultad de Ciencias Administrativas, Unidad de Posgrado]. Repositorio institucional Cybertesis UNMSM.

256



ACTA DE SUSTENTACIÓN N° 003-UPG-FCA-2017 PARA

OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE DOCTOR EN CIENCIAS

ADMINISTRATIVAS



12/10

83

En la Ciudad Universitaria, a los veinte días del mes de enero del año dos mil diecisiete, siendo las diez horas, en el aula 401 de la sede de la Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos; ante el Jurado Examinador, **Presidido** por el **DR. EMILIO JAVIER ROJAS VILLANUEVA**, e integrado por los miembros: **DR. JUAN VICTORIANO CASTILLO MAZA (Asesor)**, **DR. LEONI VICENTE SILVA ROJAS (Miembro)**, **DR. MANUEL JORGE ESPINOZA ALTAMIRANO (Miembro)** y **DR. NIKO CRUZ GONZALES (Miembro)**; el postulante al Grado Académico de Doctor en Ciencias Administrativas, don **NORMAN VINICIO MORA SÁNCHEZ**, procedió a hacer la exposición y defensa pública de su Tesis titulada: **"MODELO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN EL RENDIMIENTO DE LA PRODUCCIÓN DEL CAFÉ EN LAS FINCAS DE LA PARROQUIA TORATA - CANTÓN SANTA ROSA PROVINCIA DE EL ORO"**, con el propósito de optar el Grado Académico de Doctor en Ciencias Administrativas.

Concluida la exposición y absueltas las preguntas, de acuerdo con lo establecido en el **Artículo 61°** del Reglamento para el Otorgamiento del Grado de Doctor en Ciencias Administrativas, los miembros del Jurado Examinador, procedieron a asignar la calificación siguiente:

APROBADO (16) BUENO

Acto seguido, el Presidente del Jurado recomienda a la Facultad de Ciencias Administrativas otorgar el Grado Académico de Doctor en Ciencias Administrativas, a don **NORMAN VINICIO MORA SÁNCHEZ**. Se extiende la presente Acta en cinco originales y siendo las 11:02 horas se da por concluido el Acto Académico de sustentación, firmando sus miembros en señal de conformidad.

DR. EMILIO JAVIER ROJAS VILLANUEVA
PRESIDENTE

DR. JUAN VICTORIANO CASTILLO MAZA
ASESOR

DR. LEONI VICENTE SILVA ROJAS
MIEMBRO

DR. MANUEL JORGE ESPINOZA ALTAMIRANO
MIEMBRO

DR. NIKO CRUZ GONZALES
MIEMBRO

RESUMEN

La presente investigación revela los efectos de la crisis que, desde hace muchos años, afecta al sector cafetalero de la parroquia Torata, causada por débiles políticas del Estado que resultan poco adecuadas para el territorio que han convertido a El Oro en un satélite de la producción zonal. Esta situación, sumada a la casi nula articulación interinstitucional de los entes gubernamentales a nivel local y regional, agrava más aún dicha crisis y, con ello el desarrollo de programas y proyectos rectores en pro del desarrollo de capacidades tecnológicas y agrícola del sector.

El Programa de Reactivación del Café es un modelo de gestión administrativo-estratégico orientado a satisfacer las necesidades de los habitantes de la parroquia Torata, en el cual se desarrollan acciones tales como actividades tecnológicas para el mejoramiento de cultivos, cosecha e industrialización del café. También se atienden las necesidades de los productores y su núcleo familiar en materia de salud, vivienda, educación, alimentación, entre otras.

Palabras clave: administración, comercialización, competitividad, *know how*, monocultivos.

ABSTRACT

The current research of the studied and analyzed processes, reveals the effects of the crisis from many years ago in the coffee sector of the town Torata, caused by the poor politics of the State, weakly studied for the territory, which by nature possesses and uses as the core of their job making the province of El Oro in a satellite of the zonal production, and adding the almost void inter-institutional articulation between governmental entities at a local and regional level, aggravates this crisis, and with the development of guided programs and projects in pro of capacities development in the agricultural and technological sector, which has been more or less mitigated with the reactivation of the coffee program, the implementation of a strategic management model are those oriented to the needs of the town Torata, such as development of technological activities for the improvement of crops, harvest and industrialization of the coffee as well as those needs of producers and their family in subject of health, dwelling, education, nourishment, among others, searching for the development of strategies that will be capable of engaging with the development of technological capacities with a systematic vision.

Key word: Management, marketing, competitiveness, know how, monocultures.